



# Mensch und Maschine Software SE

Unternehmenspräsentation Stand 13. März 2025 / Geschäftsbericht 2024



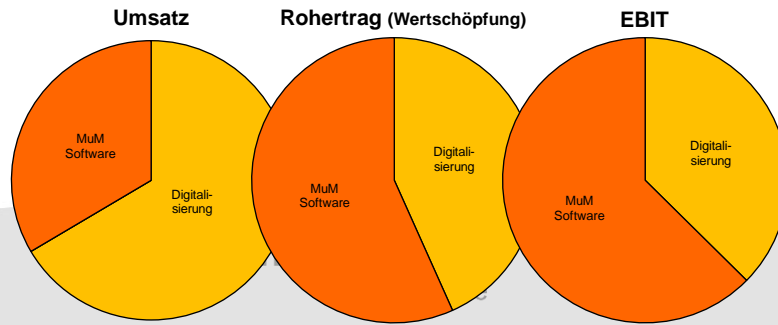
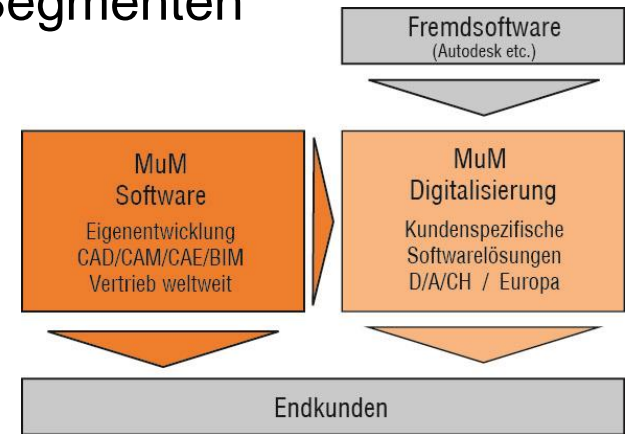
# Geschäftsmodell

## ■ Führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen

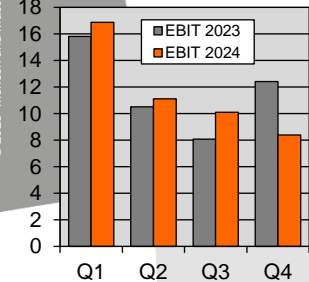
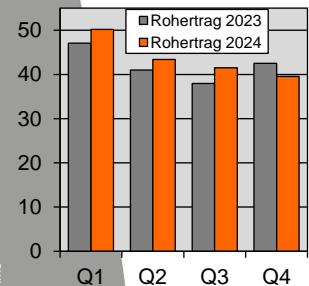
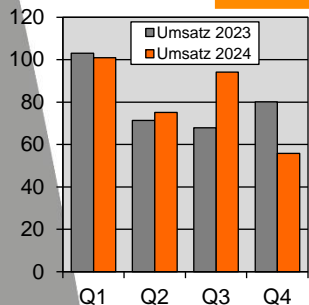
- ◆ CAD/CAM/CAE = Computer Aided Design / Manufacturing / Engineering  
PDM/PLM = Product Data/Lifecycle Management / BIM = Building Information Modeling/Management
- ◆ Gegründet 1984 - 41 Jahre am Markt // IPO 1997 - 28 Jahre börsennotiert // ~1.200 Mitarbeitende

## ■ Wertschöpfung fast gleichmäßig aus 2 Segmenten

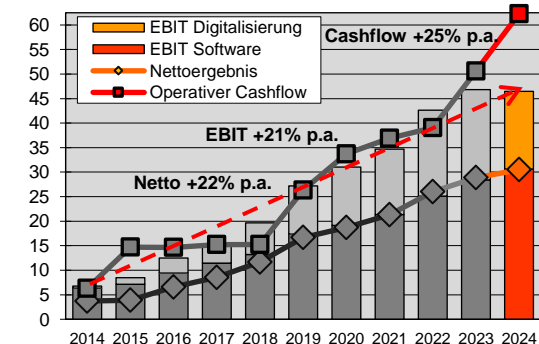
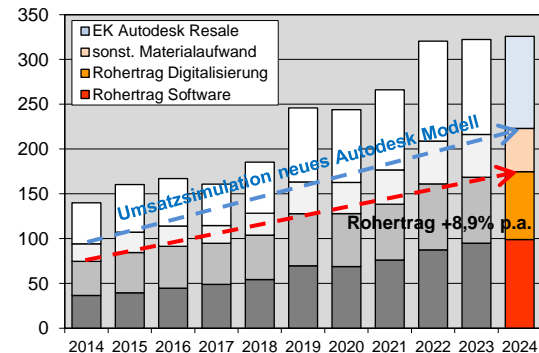
- ◆ Software: MuM-Eigene Standardsoftware  
CAD/CAM / BIM/Ingenieurbau / Garten/Landschaftsbau / CAE
- ◆ Digitalisierung\*: Kundenspezifische Softwarelösungen  
Eigene Wertschöpfung: Kundenprojekte / Schulungen / Hotline etc.  
Fremdsoftware (Autodesk etc.): Hebeleffekt auf MuM-Marktanteil  
(\*frühere Segmentbezeichnung: Systemhaus)



# Nachhaltige Geschäftsentwicklung



- Hohe Investitionen in Systemwechsel (intern+Adsk) sowie MuM-Software  
Trotzdem Ergebnisse fast durchgängig über 2023 // Cashflow +23%
- Rekord-Umsatz 2024: EUR 325,84 Mio / +1,1%
  - Quartalsverteilung Q1/Q2 normal / Q3 Wiederverkaufs-Endspurt vor Umstellung
  - Ab Q4 Autodesk-Provisionsmodell mit niedrigerem VAR-Einkauf und Umsatz
- Rekord-Rohertrag 2024: EUR 174,59 Mio / +3,6%
  - Software: EUR 99,02 Mio / +4,3% // Digitalisierung: EUR 75,57 Mio / +2,7%
  - Rohmargen-Sprung Q4 durch neues Autodesk-Modell: Q1-Q3: 50,0% / Q4: 70,9%
  - 10-Jahres-Wachstum 2014-2024: +8,9% p.a. / Entwicklung viel stetiger als Umsatz
- EBIT 2024: EUR 46,47 Mio (Vj 46,83 / -0,8%)
  - Software: EUR 30,59 Mio / +7,6% // Digitalisierung: EUR 15,94 Mio / -13,7%
  - Quartalsverteilung Q1-Q3 normal / Systemumstellungs-Delle im Q4
  - 10-Jahres-Wachstum 2014-2024: +21% p.a. / weit überproportional zum Rohertrag
- Rekord-Nettogewinn 2024: EUR 30,49 Mio / +5,6% // 180 Cent/Aktie
  - 10-Jahres-Nettogewinn-Wachstum 2014-2024: +22% p.a.
- Rekord-Cashflow 2024: EUR 62,32 Mio / +23% // 369 Cent/Aktie
  - 10-Jahres-Cashflow-Wachstum 2014-2024: +25% p.a.
- Rekord-Dividendenvorschlag für 2024: 185 Cent (Vj 165 / +12%)
  - 75 Cent aus dem steuerlichen Einlagenkonto / Option bar oder in Aktien
  - 10-Jahres-Dividenden-Wachstum 2014-2024: +25% p.a.



# Nachhaltige Geschäftsentwicklung: Ausblick

## Rohrertrag +8,9% p.a. / EBIT +21% p.a. – wie geht das?

- Ganz einfach: Kosten+AfA 2014-2024 nur rund +6,2% p.a.
- Im MuM-Konzern wird die Kostenentwicklung aktiv & dezentral (~100 Profitcenter) bei ~2/3 der Rohertragsentwicklung angesteuert
  - Kontinuierliche Ergebniszuwächse durch striktes Kostenmanagement
  - ✓ Funktioniert sogar bei kurzfristigen Dellen in der Rohertragsentwicklung (2016/17: Rohertrag +3,7% / EBIT +22% // 2YR 2019/21: Rohertrag +8,2% / EBIT +28%)

## Nachhaltig profitable Strategie - auch für die Zukunft:

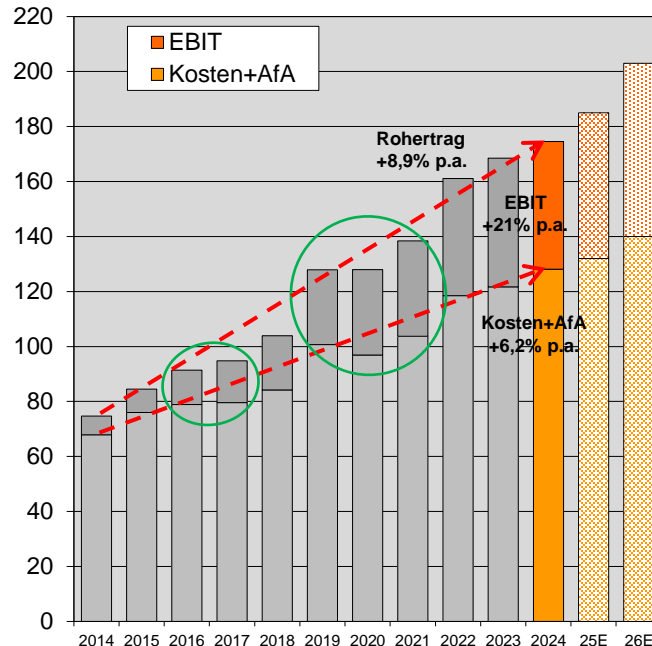
- Organisches Wachstum + Kostendisziplin = Skaleneffekt

## Langfristiges Wachstumsziel (organisch):

- Ergebnisverdoppelung in 4-5 Jahren: EPS >360 Cent bis 2028/29

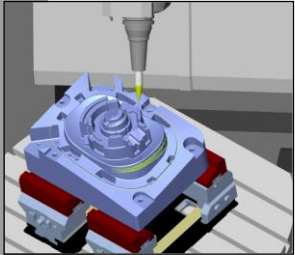
## Ziele 2025/26E: Fortsetzung der nachhaltigen Entwicklung

- ◆ 2025E: Bremseffekte durch die Systemumstellungen klingen ab  
Rohrertrag +5-7% / EBIT/EPS +9-19% / Dividende +20-30 Cent
- ◆ 2026E: Wieder Rückkehr zu kräftigerem Wachstum erwartet  
Rohrertrag +8-12% / EBIT/EPS +13-25% / Dividende +25-40 Cent



# Das MuM-Portfolio: Diverse Digitale Zwillinge

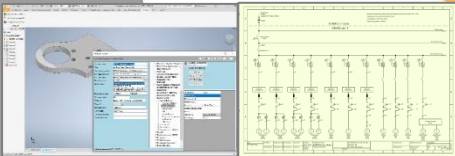
**CAM:** Simulation des gesamten Bearbeitungsvorgangs mit einer „Virtuellen Werkzeugmaschine“



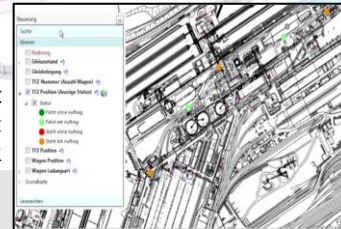
**BIM:** Alle Bau-Gewerke in 3D, inkl. Informationen zu Massen, Kosten und zeitlichem Ablauf. Für Ingenieurbau, Hoch-/Infrastrukturbau sowie Garten/Landschafts- und Erdbau



**Industrie/CAE:**  
PDM/PLM, Anlagenbau,  
Variantenkonstruktion



**BIM für Infrastruktur:**  
Geo- und Kataster-Daten mit  
anderen Quellen verknüpft  
als Digitale Stadt oder Fabrik





# CAD/CAM in der Praxis (Segment Software)

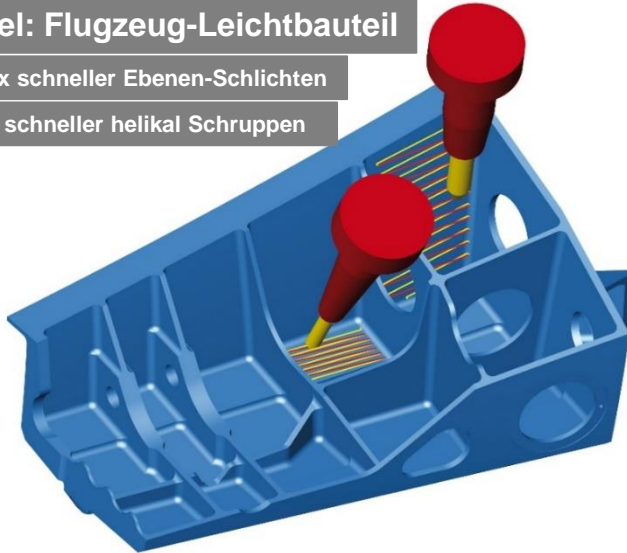


- CAM – Computer Aided Manufacturing
  - 100%-Tochterfirma Open Mind – Produktlinie *hyperMILL*®
  - High-End – Erzielter Preis ca. EUR 30.000 / Arbeitsplatz
  - Global >10.000 Kunden mit >20.000 CAM-Arbeitsplätzen

## Beispiel: Flugzeug-Leichtbauteil

Bis zu 10x schneller Ebenen-Schichten

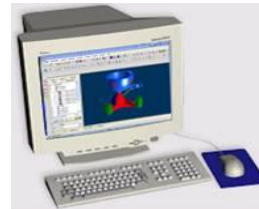
Bis zu 5x schneller helikal Schruppen



Die Anschaffungskosten von Präzisions-Werkzeugmaschinen liegen im sechs- oder gar siebenstelligen Euro-Bereich. *hyperMILL*® verkürzt mit intelligenten Bearbeitungsstrategien die Maschinenzeiten um bis zu 90% und katapultiert damit die Wirtschaftlichkeit dieser teuren Maschinen in ganz neue Dimensionen.



## *hyperMILL*®



CAD Software  
(Konstruktion)



CAM Software  
erzeugt NC-Code  
für Maschine



Werkzeug-  
Maschine mit  
NC-Steuerung

5x schneller: Gesamt-Fräszeit 2h05 statt 10h30

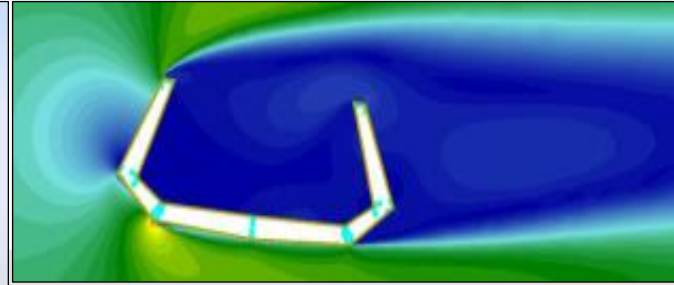
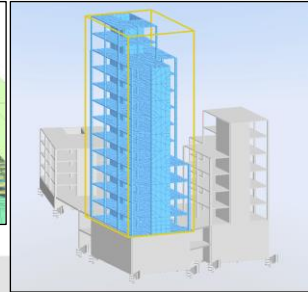
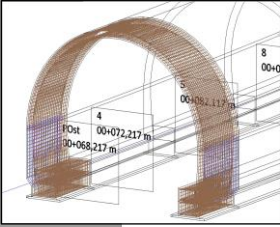


# BIM in der Praxis (Segment Software)

## ■ BIM / Ingenieurbau: Statik- und Bewehrungssoftware



- Tochterfirma SOFiSTiK AG (gegr. 1987) / MuM-Anteil 51,4%
- Technologisch führend im Brücken-, Geotechnik/Tunnel- und Hochbau
- Über 3.000 Kunden in mehr als 60 Ländern auf allen Kontinenten
- Beeindruckende Referenzen – z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (2022)
- Zahlreiche Spezialmodule runden das Software-Portfolio ab, z.B.:
  - Bridge + Infrastructure Modeler für Brücken, Tunnel und Profilbauwerke (z.B. Lärmschutzwände)
  - CFD (Computational Fluid Dynamics) für die Berechnung von Starkwind-Einflüssen
  - Analysefunktionen für Gebäudesicherheit bei Erdbeben etc.

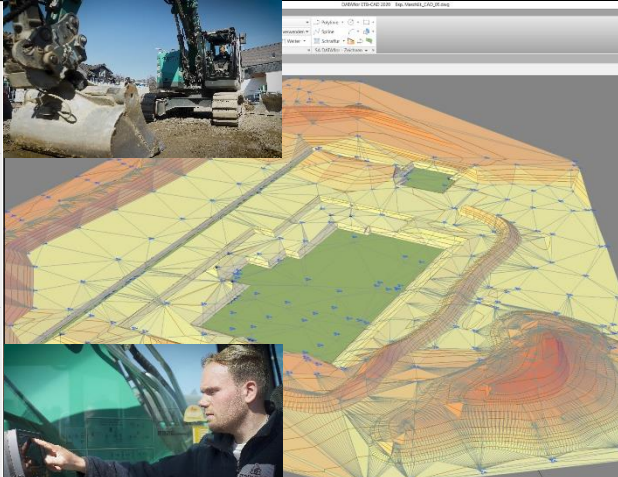




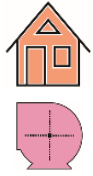
# BIM in der Praxis (Segment Software)



- BIM / Garten- Landschafts- und Erdbau für Architekten und ausführende Firmen
  - Tochterfirma DATAflor AG, Göttingen (gegr. 1982) / MuM-Anteil 67,2%
  - Die Softwarelösungen umfassen sowohl die grafische Planung als auch Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung
  - Drei Beispiele aus der umfangreichen Funktionalität:
    - Gartenplan mit Bepflanzungsvorschlag und „Blühkalender“ für alle Jahreszeiten (Bild links)
    - Digitales Geländemodell: Komfortable 3D-Planung / Übergabe an Baggersteuerung (Bild Mitte)
    - GRÜNSTUDIO 3D: Den künftigen Garten z.B. per VR-Brille vorab live erleben (Bild rechts)







# Digitalisierung in der Praxis

- Architektur/Bau: BIM - Building Information Modeling/Management



BIM-Ausbildungslinie für alle Beteiligten an Bauprojekten – von Bauzeichner/in bis Projektleiter/in. Seit 2012 wurden mehr als 10.000 Teilnehmer geschult/zertifiziert.



Branchenlösungs-Familie auf Basis von Autodesk Revit zur Anpassung an lokale Standards / Bedürfnisse

**bim booster**

Planung / Modellprüfung  
Kalkulationsmodul  
2D/3D-Mengenermittlung





# Digitalisierung in der Praxis

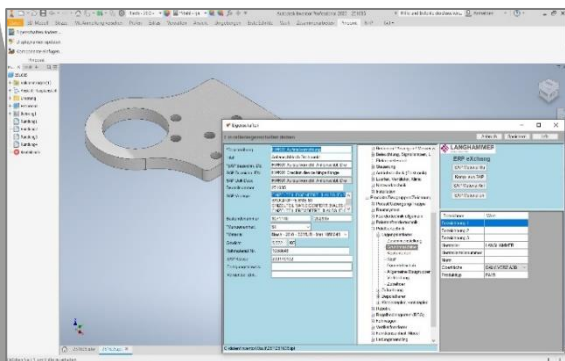


## ■ Lösungen für Industriekunden mit hohen Einspar-Potentialen, z.B.:

PDM/PLM: Kaufmännische und Konstruktions-Daten verbinden

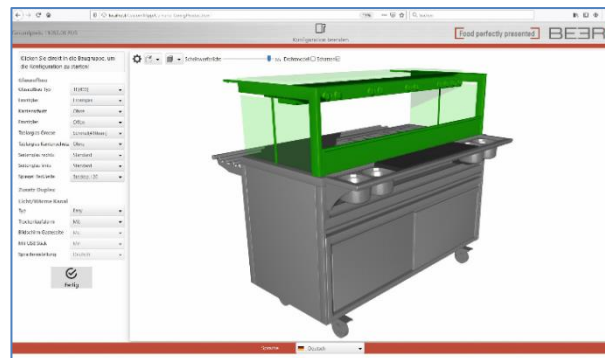
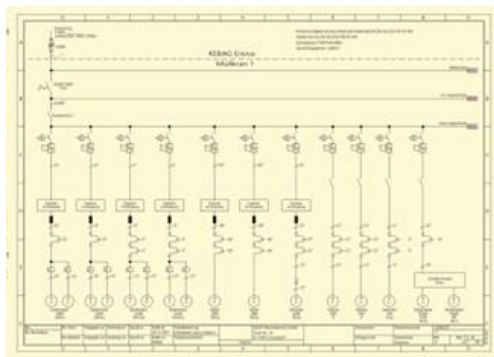
CAE für große Anlagen: Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik, Gebäudetechnik

Vollautomatisierte Variantenkonstruktion für profitable Fertigung ab Losgröße 1



**pdm booster**

**eXs**  
THE FUTURE OF CAE



**customX**

**cm ready**

Neue CIM-Ausbildungslinie (Computer Integrated Manufacturing)

**man machine**  
Software

**mensch machine**  
Software



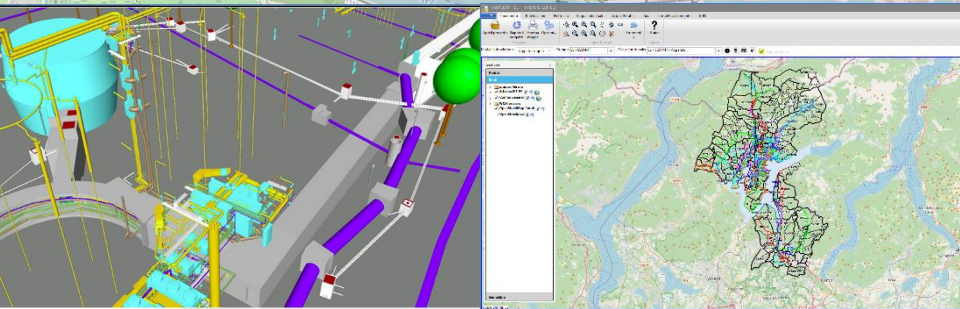
# Digitalisierung in der Praxis



- Building Information Management / BIM für Infrastruktur:  
MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik



**Rund 2.500 Arbeitsplätze bei fast 200 Kunden in D, CH und Europa:** Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...



**Entdecken Sie Ihr Sparpotenzial - Emdor Solarkataster**

Das Emdor Solarkataster stellt eine Orientierungshilfe dar, mit der Sie die Eignung Ihres Daches für Fotovoltaik- und/oder Solarthermieanlagen erkennen können. Mit Hilfe von drei einfachen Schritten können Sie auf der Karte einsehen, ob auch in Ihrem Haus ein angedeutetes Sparpotenzial vorhanden ist.

**1. Profilansicht**

Fotovoltaik  
 Solarthermie

**2. Dachfläche suchen**

Finden Sie die von Ihnen gewünschte Dachfläche durch Eingabe der gewünschten Adresse oder suchen Sie diese in der Karte.

Stärke und Hausnummer

**3. Sparpotenzial erkennen**

Um jetzt auf einen Blick Informationen über die Eignung für den Einsatz von Fotovoltaik- bzw. Solarthermieanlagen zu erhalten, klicken Sie den Mauskursor auf die gewünschte Dachfläche.

**Legende**

- sehr gut geeignet
- gut geeignet
- bedingt geeignet

**mapedit**

# Branchenverteilung Rohertrag (2024: EUR 174,59 Mio)

## Bereich Industrie (~55%):



- CAM-Software hyperMILL mit eigenem Kern hyperCAD S  
Zielgruppe: Eigner/Käufer von Werkzeugmaschinen
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Maschinenbau, Fahrzeug-/Flugzeug-/Schiffsbau, Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik...

## Bereich Architektur/Bauwesen (~35%):

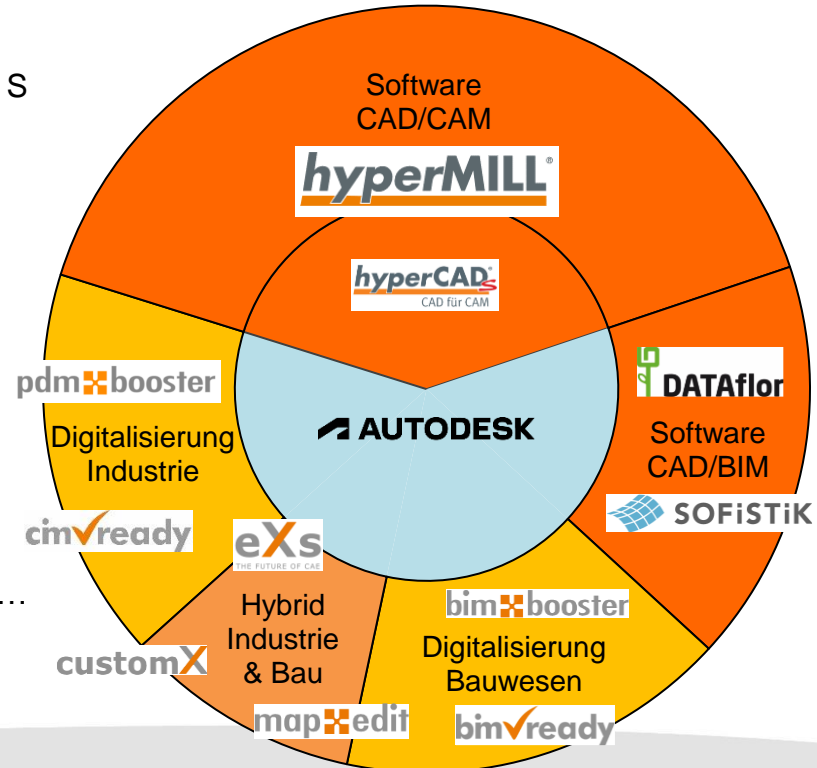


- Software: BIM/Garten/Landschaft/Erdbau (DATAflor) und BIM/Ingenieur/Brücken/Tunnelbau (SOFiSTiK)
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Hochbau, Haustechnik, Tiefbau, Liegenschaftsverwaltung...

## Hybrid-Bereich Industrie & Bau (~10%):



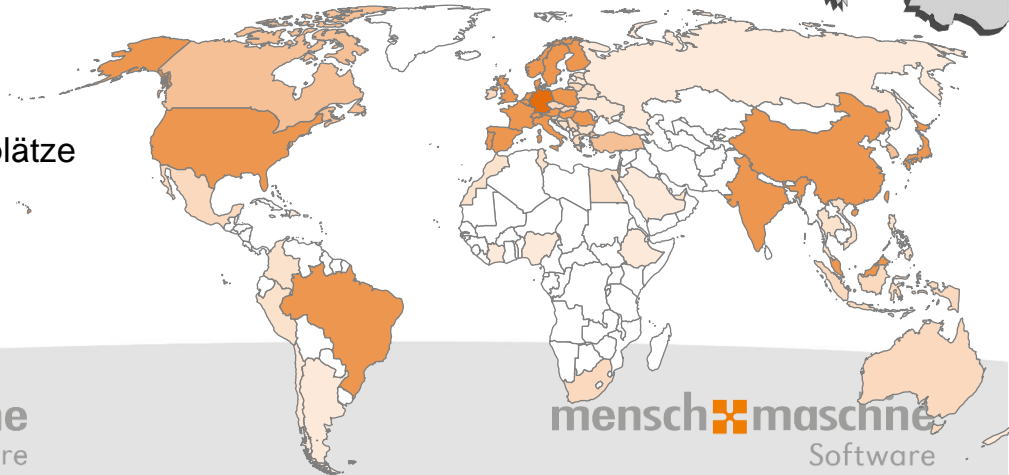
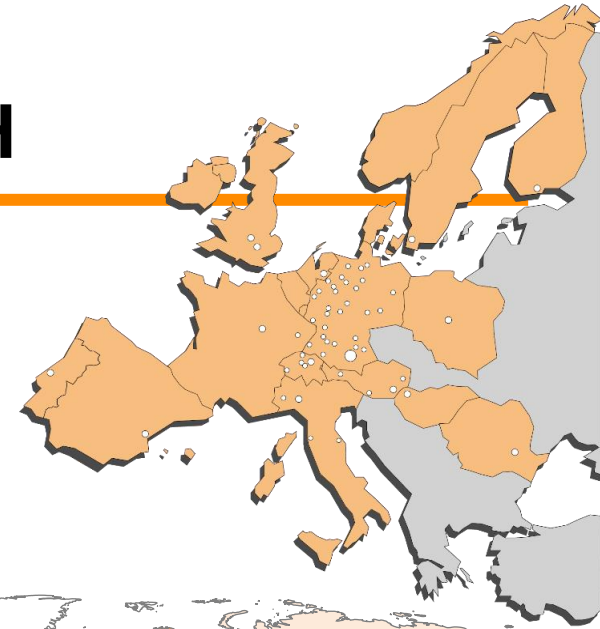
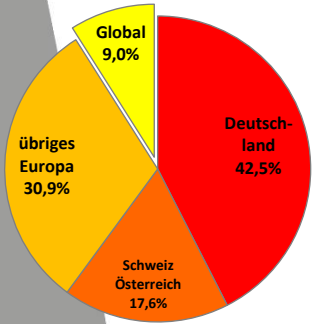
- CAE/eXs, BIM für Infrastruktur (Digitale Stadt / Fabrik), Variantenkonstruktion/customX, iBIM für Bau-Zulieferer...
- Gemeinsame Basis (Ausnahme CAM): CAD-Standards von Autodesk (AutoCAD, Revit, Inventor, Vault...)  
Digitalisierung: Autodesk-Geschäft / Software: OEM/Lizenzverträge



# Global mit Schwerpunkt DACH

## ■ Geografische Umsatzaufteilung: (2024)

- ◆ Deutschland: EUR 138,5 Mio / 42,5%
- ◆ Schweiz/Österreich: EUR 57,3 Mio / 17,6%
- ◆ Übriges Europa: EUR 100,8 Mio / 30,9%
- ◆ Global: EUR 29,3 Mio / 9,0% - Zuwachs +10,4%
- ◆ Die MuM-eigene CAD/CAM- und BIM/Ingenieurbau-Software wird in mehr als 70 Länder auf allen fünf Kontinenten verkauft
- ◆ ~75 Standorte in >20 Ländern (Europa, Asien und Amerika)
- ◆ Weit über 100.000 aktive Arbeitsplätze bei mehr als 30.000 Kunden



# Nachhaltigkeit: Ökonomie & Ökologie im Einklang

MuM nutzt alle geeigneten Dachflächen auf konzerneigenen Gebäuden für regenerative Stromerzeugung und produziert so insgesamt rund 200 MWh Solarstrom pro Jahr



Das MuM-Geschäftsmodell basiert auf Ressourcen-Einsparungen bei Kunden...

- ✓ Eine Werkzeugmaschine, die zwei- bis fünfmal schneller fertig ist, verbraucht auch entsprechend weniger Strom
- ✓ Entsprechendes gilt, wenn Kunden mit eXs, customX, PDM Booster und CIM Ready Training ihre technischen Prozesse beschleunigen
- ✓ oder wenn durch Ausbildung mit BIM Ready und Einsatz des BIM Booster effektiver geplant und ressourcensparend gebaut wird
- ✓ oder wenn große Infrastruktur-Betreiber mit Hilfe von MapEdit ihre ambitionierten Nachhaltigkeitsziele rascher erreichen können
- ✓ Ein mit SOFiStiK-Software geplantes und berechnetes Bauwerk kommt mit weniger Stahl und Beton aus oder kann alternativ aus einem umweltfreundlicheren Material wie Holz errichtet werden
- ✓ Und mit Hilfe der Garten- und Landschaftsbau-Planungssoftware von DATAflor entstehen Gärten oder Parkanlagen, die einen direkten Beitrag zur CO<sub>2</sub>-Reduktion leisten

... was den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von MuM weit mehr als kompensieren dürfte



**Digitalisierung  
ist Nachhaltigkeit**

# MuM: Unternehmergeführt & Börsennotiert

## Notierungen:

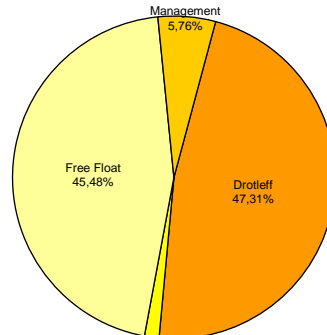
- ◆ scale, Frankfurt (scale30)
- ◆ m:access, München

## Designated Sponsors:

- ◆ LBBW, Stuttgart
- ◆ Oddo BHF, Frankfurt

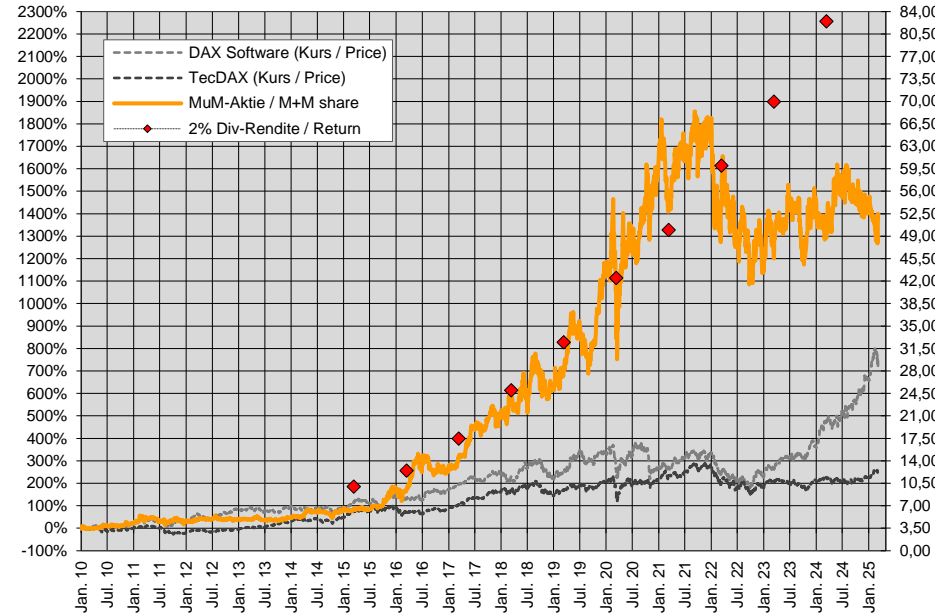
## Analysten-Coverage:

- ◆ LBBW: „Kaufen“ – Kursziel EUR 64,00
- ◆ SMC Research: „Strong buy“ – EUR 67,00
- ◆ Baader Helvea: „Buy“ – EUR 74,00
- ◆ Berenberg: „Buy“ – EUR 68,00
- ◆ DZ Bank: „Kaufen“ – Kursziel EUR 67,00



Eigene Anteile  
31.12.2024  
1,46%

249.776 Aktien  
Wert MEUR 11,726  
EUR 46,94 je Aktie



**Gesamt-Dividendensumme seit 2010: EUR 8,75**

**MuM-Kurs korrelierte seit 2016 mit ~2% anfänglicher Dividendenrendite, Volatilität: 2020/21 bis ~1,5% // 2022/23/24/25 bis ~4%**

# Warum in die MuM-Aktie investieren?

---

- **MuM ist ein führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen**
  - ◆ Gegründet 1984 // seit 41 Jahren am Markt etabliert // ~1.200 Mitarbeitende
  - ◆ Mehr als 30.000 aktive Kunden mit weit über 100.000 Arbeitsplätzen weltweit
  - ◆ Breite Länder- & Branchen-Abdeckung ermöglicht flexible Reaktion auf Veränderungen
  - ◆ Unternehmergeführt und seit 28 Jahren börsennotiert
- **Gut skalierbares Geschäftsmodell / nachhaltig profitables Wachstum**
  - ◆ Organisches Rohertrags-Wachstum (CAGR) rund 9% p.a. im langjährigen Durchschnitt
  - ◆ EPS 2024 bei 180 Cent – Ziel: Verdoppelung in 4-5 Jahren: EPS >360 Cent bis 2028/29
  - ◆ Gewinn-Wachstumsziele durch effektives Kostenmanagement abgesichert
- **Laufend steigende Dividendenrendite durch hohe Ausschüttungsquote**
  - ◆ Entwicklungskosten (2024: EUR 26,7 Mio) werden größtenteils nicht aktiviert, sondern als Betriebskosten gebucht. Deshalb kann MuM seinen Gewinn weitgehend ausschütten, ohne unsere Zukunft zu gefährden.

**Weitere Infos: [www.mum.de](http://www.mum.de) / Investor Relations**